

Số: 02/2017/BC-HĐQT

Quy Nhơn ngày 22 tháng 03 năm 2017

## BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

-----o0o-----

### TỔNG KẾT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2016 PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017

#### I.ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

Công ty cổ phần In và Bao bì Bình Định bước vào thực hiện kế hoạch năm 2016 trong bối cảnh nền kinh tế trong nước vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức, thiên tai hạn hán, lũ lụt...xảy ra, gây thiệt hại cho sản xuất, đời sống của người dân và doanh nghiệp.

Song với sự nỗ lực chung của HĐQT, Ban lãnh đạo và toàn thể người lao động công ty; cùng với sự quan tâm, hỗ trợ, hợp tác của nhà đầu tư, khách hàng, Ban lãnh đạo Công ty Dược-TTBYT Bình Định và các công ty thành viên trong hệ thống BIDIPHAR đã tạo điều kiện cho Công ty chúng tôi vượt qua những khó khăn, hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2016.

#### II.KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016:

##### 1.Về thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu:

T	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2015	KẾ HOẠCH NĂM 2016	THỰC HIỆN NĂM 2016	TH2016/TH2015 (%)	TH2016/KH2016 (%)
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	29,4	-	28	95%	-
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	18	-	18	100%	-
3	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	106,6	112	114,31	107%	102%
	-Doanh thu bao bì carton	-	69,7	-	75,94	109%	-
	-Doanh thu In offset	-	36	-	38,31	106%	-
	-Doanh thu khác	-	0,9	-	0,06	-	-
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	7,67	7,9	8,34	109%	106%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	6	6,16	6,67	111%	108%
6	Nộp Ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	5,7	Theo luật định	6,2	109%	-
7	Chia cổ tức ( %/vốn điều lệ)	%	20%	18-20 %	20%	100%	100%
8	Lao động bình quân	Người	210	-	210	100%	-
9	Thu nhập bình quân	Triệu đồng / người/tháng	5,5	-	6	109%	-
10	Vốn đầu tư phát triển	Tỷ đồng	13,3	8	8	60%	100%
	Tr.đó: -Thiết bị máy móc	-	13,3	-	6,8	51%	-
	-Phương tiện vận tải	-	-	-	1,2	-	-

1 1	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (EPS)	Đồng/CP	2.933	-	<b>3.203</b>	109%	-
1 2	Lợi nhuận ròng/doanh thu thuần (ROS)	%	5,6%	-	<b>5,8%</b>	104%	-
1 3	Lợi nhuận ròng/vốn chủ sở hữu (ROE)	%	20,3%	-	<b>23,8%</b>	117%	-
1 4	Lợi nhuận ròng/tổng tài sản (ROA)	%	9%	-	<b>10,5%</b>	117%	-

## **2. Thực hiện một số chỉ tiêu khác của Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2016:**

- Trích, nộp thuế GTGT, thuế TNDN, các loại thuế khác đúng, đủ theo luật định.
- Trích lập các quỹ từ lợi nhuận sau thuế đúng quy định theo Nghị quyết Đại hội cổ đông.
- Chi trả cổ tức năm 2016 cho cổ đông là 3,6 tỷ đồng (20% trên vốn điều lệ), thực hiện chi trả trong đầu tháng 3 năm 2017.
- Chi trả thù lao cho HĐQT và BKS và thưởng cho Ban điều hành công ty đạt và vượt mức chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận năm 2016 (2% trên lợi nhuận sau thuế) theo quy định của Nghị quyết Đại hội cổ đông.

## **3. Các hoạt động chủ yếu năm 2016:**

### **3.1. Hoạt động sản xuất:**

- Phối hợp chặt chẽ từ bộ phận bán hàng đến bộ phận kế hoạch sản xuất và các phân xưởng nhằm khai thác tốt nhất năng lực sản xuất đồng thời với việc quản lý chặt chẽ nguyên vật liệu, thành phẩm tồn kho;
- Kiểm tra chất lượng sản phẩm theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008, đảm bảo sản phẩm đạt yêu cầu chất lượng trước khi xuất xưởng;
- Tỷ lệ đáp ứng các đơn hàng trong năm đạt 100%;
- Hạn chế thấp nhất sản phẩm không phù hợp, sản phẩm hỏng, hao hụt trong sản xuất nhằm giảm tối đa chi phí sản xuất;
- Việc sử dụng vật tư nguyên liệu, điện nước... được theo dõi chặt chẽ trên tinh thần triệt để tiết kiệm;
- Tổ chức sản xuất theo quy trình, các công đoạn sản xuất bố trí hợp lý và được kiểm tra kiểm soát trong quá trình sản xuất. Các phân xưởng đã triển khai tổ chức tốt các lệnh sản xuất, nâng cao hệ số sử dụng công suất thiết bị và chất lượng sản phẩm, giảm chi phí trong quá trình sản xuất.

### **3.2. Hoạt động kinh doanh:**

- Chủ động thực hiện chiến lược kinh doanh hợp lý trong từng giai đoạn. Duy trì tốt mối quan hệ khách hàng truyền thống. Tìm kiếm, mở rộng thị trường, khai thác khách hàng mới;
- Có chính sách bán hàng linh hoạt về giá cả, dịch vụ hậu mãi, chăm sóc khách hàng. Triển khai công tác bán hàng cụ thể cho những thị trường trọng điểm, quan tâm trực tiếp đến lợi ích của khách hàng;
- Tổ chức triển khai, đánh giá, khảo sát sự hài lòng của các khách hàng của công ty. Về cơ bản các tiêu chí khảo sát được khách hàng đánh giá đạt kết quả tốt, đảm bảo sự hài lòng khách hàng;

-Thực hiện công tác quảng bá thương hiệu thường xuyên trên mạng Thương hiệu Việt, tham gia một số chương trình quảng cáo khác giới thiệu về thương hiệu, hình ảnh công ty.

### **3.3.Hoạt động tài chính kế toán:**

-Triển khai nghiêm túc, thực hiện tốt các quy định của pháp luật về kế toán thống kê, tuân thủ các chuẩn mực về chế độ kế toán hiện hành;

-Bảo toàn và phát triển vốn, bảo đảm nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh;

-Tính toán nhu cầu sử dụng vốn hợp lý, trả nợ vốn vay đúng kỳ hạn, được Ngân hàng ủng hộ và đánh giá là doanh nghiệp tốt, có tình hình tài chính lành mạnh;

-Từng bước cải thiện công tác quản lý tài chính, thu hồi công nợ, các khoản phải thu khách hàng giảm hơn năm trước;

-Thực hiện tốt công tác khấu hao tài sản cố định đúng quy định và phù hợp với điều kiện thực tế của công ty, khấu hao nhanh một số tài sản để tăng khả năng thu hồi vốn, đáp ứng yêu cầu đổi mới công nghệ thiết bị phục vụ sản xuất;

-Công tác quyết toán tài chính quý, năm kịp thời, đảm bảo quy định. Báo cáo tài chính hàng năm đều được kiểm toán.

### **3.4.Hoạt động quản trị chất lượng:**

-Nguyên vật liệu, bán thành phẩm, sản phẩm đầu ra được kiểm tra chất lượng trong từng công đoạn sản xuất;

-Áp dụng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008, trong năm 2016 được tổ chức tư vấn Công ty BSI Việt Nam đánh giá giám sát đạt yêu cầu, đảm bảo các sản phẩm sản xuất ra đạt chất lượng, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

### **3.5.Hoạt động nhân sự, chế độ chính sách cho người lao động:**

-Công tác tổ chức nhân sự đã đi vào ổn định, nề nếp;

-Lực lượng lao động qua các năm không có nhiều biến động, bình quân khoảng 210 người;

-Công ty bảo đảm công việc làm thường xuyên, ổn định và từng bước cải thiện, nâng cao đời sống cho người lao động. Ngoài tiền lương còn có tiền thưởng, tiền lễ, Tết. Thu nhập bình quân của 1 người lao động năm 2016 là 6 triệu đồng/tháng.

-Hàng tháng, công ty hỗ trợ tiền ăn ca cho người lao động, bình quân 65 triệu đồng/1 tháng. Tổ chức nhà ăn tập thể phục vụ cho người lao động phân xưởng sản xuất bao bì carton và xeo giấy, tạo điều kiện để có bữa ăn tại chỗ sạch sẽ, hợp vệ sinh, từng bước nâng cao chất lượng bữa ăn, bảo đảm an toàn vệ sinh thực phẩm, duy trì tốt sức khỏe người lao động;

-Thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách cho người lao động theo hợp đồng lao động, thỏa ước lao động tập thể và quy định của pháp luật lao động. Tham gia đầy đủ các loại hình bảo hiểm cho người lao động. Chế độ ốm đau, thai sản...được thanh toán kịp thời. Trang cấp bảo hộ lao động cho người lao động phù hợp với yêu cầu sản xuất của công ty;

-Chính quyền phối hợp tổ chức công đoàn, đoàn thanh niên tổ chức các hoạt động chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động. Các khoản kinh phí, trợ cấp cho người lao động có hoàn cảnh khó khăn trong dịp Tết Nguyên Đán và gia đình gặp thiên tai lũ lụt trong năm 2016 là: 132 triệu đồng

-Chi cho các hoạt động hiếu hỷ, các hoạt động phong trào thể dục thể thao, tham quan du lịch và kỷ niệm các ngày lễ lớn trong năm 2016 là: 113 triệu đồng

-Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động 1 lần/năm.

### **3.6.Hoạt động xã hội:**

-Hàng năm công ty tham gia hỗ trợ các hoạt động nhân đạo, từ thiện, ủng hộ quỹ xóa đói giảm nghèo, quỹ vì người nghèo; đóng góp các hoạt động xã hội: hội cựu chiến binh, an ninh trật tự địa phương..., vận động CBCNV tham gia tình nguyện hiến máu nhân đạo hàng năm theo chủ trương của Nhà nước, Đoàn thể. Kinh phí chi cho hoạt động xã hội năm 2016 khoảng 50 triệu đồng/năm.

### **3.7.Công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy, bảo vệ môi trường:**

-Công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, an ninh trật tự, bảo vệ môi trường thường xuyên được chú trọng. Định kỳ hàng tháng, bộ phận quản lý cơ sở hạ tầng phối hợp với các đơn vị phòng, phân xưởng tổ chức kiểm tra việc thực hiện công tác an toàn lao động, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ tại các đơn vị. Hàng quý, các cơ quan chức năng của tỉnh kiểm tra về công tác phòng cháy chữa cháy, bảo vệ môi trường đánh giá đạt yêu cầu quy định. Trong năm 2016, công ty đã mở lớp tập huấn và diễn tập thực hành cho người lao động về công tác phòng cháy chữa cháy tại phân xưởng giấy và bao bì do công an tỉnh Bình Định tổ chức, đánh giá kết quả thực hành chữa cháy tình huống giả định xảy ra đạt yêu cầu; tạo điều kiện cho người lao động trong công ty nhận thức tốt về công tác phòng chống cháy nổ và có biện pháp cứu chữa kịp thời khi có cháy nổ xảy ra.

### **3.8.Hoạt động đầu tư:**

Trong năm 2016, công ty đã đầu tư nâng cấp công nghệ, trang bị một số thiết bị máy móc với tổng giá trị là 8 tỷ đồng.

Trong đó:

-01 máy bẻ carton khuôn phẳng tự động hiệu NIKKO ARROWCUT khổ 1,1x1,6 mét do Nhật sản xuất năm 2002 đã qua sử dụng

-01 máy dán thùng carton tự động 3-5 lớp khổ 0,8x1,7mét Việt Nam sản xuất năm 2016 mới 100%

-Nâng cấp dây chuyền carton 7 lớp, khổ 1,6 mét (thay mới 3 cụm trục lô sóng, lô láng, trục hồ và trục gạt hồ Trung Quốc mới 100%)

-02 chiếc xe nâng, kẹp giấy cuộn loại 3 tấn và 3,5 tấn do Nhật sản xuất đã qua sử dụng

-01 máy cột dây thùng carton do Đài Loan sản xuất mới 100%

\*Trang bị mới một xe ô tô Toyota Fortuner sản xuất năm 2016 phục vụ công tác cho công ty.

\*Và trang bị một số thiết bị máy móc chuyên dùng khác.

### **3.9.Thành tích đạt được năm 2016:**

<b>Năm</b>	<b>Hình thức khen thưởng</b>	<b>Số quyết định khen thưởng</b>
<b>2016</b>	Giấy chứng nhận của Tổ chức đánh giá quốc tế độc lập Global GTA chứng nhận công ty đạt danh hiệu Thương hiệu hàng đầu Top Brands 2016	Số: VN-TOPBrands-0091-10/16 ngày 29/10/2016
<b>2016</b>	Giấy chứng nhận Thương hiệu phát triển kinh tế hội nhập năm 2016 của Trung tâm ứng dụng phát triển Thương hiệu Việt thuộc Liên hiệp các hội Khoa học và Kỹ thuật Việt Nam	Số : 03/PTHN.THV ngày 15/10/2016
<b>2016</b>	Giấy chứng nhận Doanh nghiệp đạt TOP 100 Thương hiệu Việt uy tín lần thứ 12 năm 2016 của Trung tâm ứng dụng phát triển Thương hiệu Việt	Số : 55/UYTIN-THV ngày 25/06/2016

	thuộc Liên hiệp các hội Khoa học và Kỹ thuật Việt Nam	
<b>2016</b>	Giấy khen có thành tích thực hiện tốt chính sách, pháp luật thuế của Cục thuế tỉnh Bình Định	Số : 1320 QĐ/CT ngày 23/06/2016

### III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

- Trong năm 2017, nền kinh tế trong nước đang dần hồi phục, chính sách tài chính tiền tệ cũng thông thoáng hơn, mở ra nhiều cơ hội tiếp cận nguồn vốn cho các doanh nghiệp mở rộng sản xuất. Tuy nhiên, những khó khăn được dự báo có thể sẽ tiếp tục diễn ra như: tình hình lạm phát có thể gia tăng, sự biến động của giá cả thị trường, sự phục hồi của giá xăng dầu và giá các hàng hóa cơ bản trên thị trường thế giới, áp lực về tỷ giá ngoại tệ, các rủi ro do biến đổi khí hậu, thiên tai...;

- Về phía công ty, mặc dù kết quả SXKD năm 2016 có nhiều khả quan tạo thuận lợi cho năm 2017 nhưng vẫn có những khó khăn như: sự cạnh tranh trên lĩnh vực ngành nghề in ấn và bao bì; giá vật tư nguyên liệu giấy và một số vật tư khác đã tăng lên từ đầu năm 2017; Nhà nước có sự điều chỉnh tăng lương tối thiểu vùng áp dụng cho doanh nghiệp dẫn đến chi phí tiền lương, bảo hiểm tăng...

Trước tình hình đó, HĐQT thống nhất xây dựng các mục tiêu và nhiệm vụ chính như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017:

T	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN NĂM 2016	KẾ HOẠCH NĂM 2017	SỐ SÁNH KH2017/TH2016 (%)
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	114,31	120	105%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	8,34	8,6	103%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	6,67	6,88	103%
4	Nộp Ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	6,2	Theo luật định	-
5	Trích lập các quỹ từ lợi nhuận ST	%/LNST	25%	25%	100%
	<i>Trong đó: -Quỹ đầu tư phát triển</i>	-nt-	15%	15%	100%
	<i>- Quỹ khen thưởng 7%, phúc lợi 3%</i>	-nt-	10%	10%	100%
6	Chia cổ tức (% trên vốn điều lệ)	%	20%	18-20%	90-100%

#### 2. Kế hoạch đầu tư phát triển năm 2017:

**a. Về đầu tư thiết bị công nghệ:** 5 tỷ đồng

*Trong đó: -Đầu tư 01 máy in nhãn decal (Flexo) 5 màu đã qua sử dụng cho PX in*

*-Đầu tư máy bẻ thùng carton tự động đã qua sử dụng cho PXBB*

*-Đầu tư xe nâng điện 3 tấn đã qua sử dụng cho PXBB*

*-Đầu tư máy móc thiết bị chuyên dùng khác*

**\*Mục đích đầu tư:** Nâng cấp, đổi mới thiết bị công nghệ, tăng năng lực sản xuất.

**b. Về đầu tư xây dựng cơ bản:**

**\*Mục đích đầu tư:**

- Theo chủ trương của UBND tỉnh Bình Định tại Quyết định số 2444/QĐ-UBND ngày 10/07/2015 v/v phê duyệt quy hoạch, chỉnh trang đô thị thành phố Quy Nhơn, một số cơ sở sản xuất phải di dời ra khỏi khu vực nội thành thành phố Quy Nhơn trong đó có Công ty CP in và bao bì Bình Định.

- Trong thời gian chờ UBND tỉnh có quyết định cụ thể về công tác di dời, để đảm bảo ổn định sản xuất kinh doanh, tùy theo tình hình thực tế, trong giai đoạn từ năm 2017-2018, HĐQT sẽ có kế hoạch/phương án về đầu tư xây dựng cơ bản để

triển khai thực hiện di dời phân xưởng in offset và văn phòng làm việc tại 20 Nguyễn Văn Trỗi đến cơ sở 2 của công ty tại địa điểm ở khu vực 7, P.Nhon Phú, T.P Quy Nhơn:

**\*\*Trước mắt, năm 2017 công ty sẽ xây dựng Khu nhà làm việc khối văn phòng và nhà ăn tập thể 3 tầng, tổng diện tích xây dựng khoảng 1.026 m<sup>2</sup> (Trong đó: -Khu nhà làm việc tầng 1 và tầng 2: 684 m<sup>2</sup>; Nhà ăn tập thể tầng 3: 342 m<sup>2</sup>) tại lô đất thuộc mặt bằng Nhà máy sản xuất giấy và bao bì carton tại Khu vực 7, P. Nhon Phú, T.P Quy Nhơn**

**\*\*Còn phân xưởng in khi nào thực hiện di dời sẽ bố trí trên mặt bằng nhà kho hiện có với diện tích khoảng 1.392 m<sup>2</sup> (24x58m) tại Khu vực 7, P. Nhon Phú, QN.**

**-Vốn đầu tư xây dựng Khu nhà làm việc và Nhà ăn tập thể dự kiến: 8 tỷ đồng**

**c.Tổng vốn đầu tư (Thiết bị + XDCB): 13 tỷ đồng**

**d.Nguồn vốn đầu tư: vốn tự có và vốn vay Ngân hàng**

### **3.Các nhiệm vụ, giải pháp cơ bản thực hiện trong năm 2017:**

#### **3.1.Công tác kế hoạch sản xuất:**

-Không ngừng hoàn thiện và nâng cao hiệu quả công tác quản lý và tổ chức sản xuất. Phối hợp chặt chẽ giữa công tác sản xuất và kinh doanh trong việc thực hiện kế hoạch mua và dự trữ nguyên vật liệu, kế hoạch sản xuất, kế hoạch bán hàng;

-Nâng cao hiệu quả công tác mua hàng, đảm bảo đủ nguyên vật liệu phục vụ kịp thời cho sản xuất, đúng quy định và giá cả phù hợp. Quản lý tốt hàng tồn kho;

-Khai thác tốt nhất năng lực sản xuất, đáp ứng 100% đơn hàng theo kế hoạch;

-Quản lý chặt chẽ chi phí sản xuất, nâng cao ý thức tiết kiệm, chống lãng phí, hạn chế đến mức thấp nhất sản phẩm không phù hợp, sản phẩm hỏng, hao hụt trong sản xuất để giảm chi phí sản xuất. Tìm biện pháp để cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa sản xuất nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, giảm chi phí trong quá trình sản xuất.

#### **3.2.Công tác kinh doanh:**

-Bám sát tình hình kinh tế, tình hình thị trường nhằm đưa ra các giải pháp kịp thời, hiệu quả, hạn chế các rủi ro trong hoạt động sản xuất kinh doanh;

-Xây dựng, triển khai kế hoạch hoạt động marketing mang tính chiến lược và hiệu quả. Chú trọng các giải pháp nhằm giữ vững thị trường hiện có và tìm kiếm phát triển thị trường mới trên địa bàn trong và ngoài tỉnh;

-Tiếp tục nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ bán hàng, nhằm đáp ứng kịp thời và có biện pháp giải quyết tốt nhất những yêu cầu của khách hàng; kết hợp với việc khảo sát, đánh giá sự hài lòng của khách hàng, thực hiện tốt hơn nữa trong công tác chăm sóc khách hàng;

-Tăng cường quản lý và thu hồi tốt công nợ bán hàng, không để nợ mất khả năng thanh toán xảy ra;

-Tiếp tục thực hiện công tác truyền thông, quảng bá thương hiệu, xúc tiến thương mại để tìm kiếm, thu hút khách hàng.

#### **3.3.Hoạt động đầu tư phát triển:**

-Tiếp tục nghiên cứu, tìm kiếm, đầu tư công nghệ thiết bị mới tiên tiến, hiện đại của ngành in, sản xuất bao bì carton để nâng cao quy mô, năng lực sản xuất, tăng năng suất lao động, nâng cao chất lượng sản phẩm, hạ giá thành và tăng sức cạnh tranh.

#### **3.4.Hoạt động tài chính:**

-Quản lý tài chính theo đúng pháp lệnh kế toán hiện hành;

- Bảo toàn, phát triển và sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, đáp ứng đầy đủ và kịp thời nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với ngân sách nhà nước. Tìm kiếm nguồn vốn vay với lãi suất thấp;
- Tăng nhanh vòng quay vốn lưu động, giảm dần nguồn vốn vay ngân hàng, đảm bảo vốn cho hoạt động kinh doanh;
- Tăng cường hoạt động kiểm soát, kiểm tra tất cả các chi phí phát sinh nhằm đảm bảo tính hiệu quả trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh. Thực hiện tốt công tác giám sát, tham mưu kịp thời cho lãnh đạo trong công tác quản lý tài chính;
- Từng bước ứng dụng hiệu quả công nghệ thông tin vào công tác quản lý, công tác kế toán, đảm bảo quyết toán nhanh, cung cấp thông tin, số liệu kịp thời cho các quyết định của lãnh đạo. Năm 2017, hợp đồng với công ty phần mềm BRAVO cung cấp phần mềm BRAVO 7 để nâng cấp phần mềm quản lý của công ty.

### **3.5. Hoạt động quản trị chất lượng:**

Tiếp tục duy trì, cải tiến hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008 nhằm kiểm soát tốt các quá trình và nâng cao chất lượng sản phẩm. Đảm bảo đánh giá giám sát định kỳ vào tháng 8/2017 đạt kết quả tốt. Lập kế hoạch đào tạo, tập huấn, chuyển đổi hệ thống quản lý chất lượng phiên bản ISO 9001:2008 sang phiên bản ISO 9001:2015, thực hiện đánh giá và cấp giấy chứng nhận phù hợp trong năm 2017.

### **3.6. Công tác chăm lo đời sống người lao động, công tác đào tạo:**

- Tiếp tục thực hiện các chế độ chính sách về lao động, tiền lương cho người lao động theo đúng Hợp đồng lao động, thỏa ước lao động tập thể và quy định của pháp luật. Thực hiện các chế độ bảo hiểm, ốm đau, thai sản... đầy đủ, đúng quy định;
- Về tiền lương và các khoản thu nhập của người lao động, công ty sẽ cố gắng giữ ổn định, thu nhập bình quân khoảng 5,5- 6 triệu đồng/tháng, tùy theo hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Đối với bếp ăn tập thể phục vụ cho người lao động, công ty sẽ tiếp tục duy trì và phát huy, đảm bảo bữa ăn sạch sẽ, hợp vệ sinh, tạo điều kiện cho người lao động có sức khỏe để làm việc, không để ngộ độc thực phẩm xảy ra;
- Xây dựng và triển khai kế hoạch tuyển dụng, đào tạo để phát triển nguồn nhân lực nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, năng lực cho người lao động đáp ứng yêu cầu công việc. Phần đầu có ít nhất 1 đợt đào tạo, nâng cao tay nghề cho cán bộ và công nhân kỹ thuật trong năm 2017 để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cho công ty;
- Tiếp tục công tác phối hợp tổ chức công đoàn, đoàn thanh niên để tổ chức các hoạt động chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động;

### **3.7. Công tác an ninh trật tự, an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy, bảo vệ môi trường, quản lý cơ sở hạ tầng:**

Thực hiện tốt và thường xuyên kiểm tra việc chấp hành công tác bảo đảm an ninh trật tự, an toàn tài sản, bảo mật kinh doanh, công tác quản lý an toàn lao động, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, công tác quản lý và bảo vệ môi trường, quản lý cơ sở hạ tầng trong công ty theo đúng quy định của nhà nước và quy định của công ty. Không để xảy ra cháy nổ, tai nạn lao động trong công ty.

**3.8.** Tăng cường công tác lãnh đạo và quản lý của Ban lãnh đạo công ty. Phát huy khả năng và sáng tạo của người lao động. Thực hành tiết kiệm trong sản xuất. Nâng cao tinh thần đoàn kết, tập trung sức lực, trí tuệ tập thể để xây dựng công ty ngày càng phát triển lớn mạnh, bền vững.

### **III. KẾT LUẬN:**

Qua 1 năm với những khó khăn của nền kinh tế nói chung, cũng như những khó khăn của doanh nghiệp nói riêng, nhưng HĐQT, Ban lãnh đạo công ty và đội ngũ người lao động đã có nhiều cố gắng, nỗ lực vượt qua, đạt được những thành tựu và kết quả nhất định;

Phát huy những kết quả, thành tích đã đạt được những năm qua, trong năm 2017, căn cứ tình hình thực tế, Ban lãnh đạo công ty sẽ có các giải pháp cụ thể và hiệu quả để quản lý và điều hành hoạt động SXKD, đưa công ty ngày càng phát triển bền vững, năm sau hiệu quả cao hơn năm trước, ổn định công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động, bảo đảm lợi ích cho nhà đầu tư và quý khách hàng;

Xin chân thành cảm ơn Đại hội.

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

*(Đã ký)*

**Nguyễn Nhượng**